

ZESZYTY NAUKOWE UNIWERSYTETU GDAŃSKIEGO

**STUDIA I MATERIAŁY  
INSTYTUTU TRANSPORTU  
I HANLDU MORSKIEGO**

Redakcja naukowa  
Hanna Klimek  
Dagmara Wach

**Gdańsk 2013**

Rada Naukowa Czasopisma  
Przewodniczący  
*prof. dr hab. Jerzy Kujawa*

Członkowie  
*prof. UG, dr hab. Krzysztof Dobrowolski*  
*prof. UG, dr hab. Ewa Polak*  
*prof. zw. dr hab. Janusz Żurek*

Recenzenci  
*prof. dr hab. Konrad Misztal, prof. dr hab. Henryk Salmonowicz,*  
*prof. PG, dr hab. Hanna Adamkiewicz-Drwiłło, prof. PG, dr hab. Jerzy Balicki*  
*prof. AM, dr hab. Czesława Christowa, dr Ilona Urbanyi-Popiołek*  
*dr Krystyna Wasilewska, dr Piotr Brudło, dr Robert Marek, dr Michał Igielski*

Redaktor Wydawnictwa  
*Stanisława Grzelczak*

Skład i łamanie  
*Dagmara Wach*

Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Gdańskiego  
Studia i Materiały Instytutu Transportu i Handlu Morskiego  
Nr 10

Wersja papierowa w języku polskim jest wersją pierwotną czasopisma.

© Copyright by Uniwersytet Gdański

ISSN 2080-6302

Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego  
ul. Armii Krajowej 119/121, 81-824 Sopot  
tel. /fax 58 523 11 37, tel. 752 991 206  
e-mail: [wydawnictwo@ug.edu.pl](mailto:wydawnictwo@ug.edu.pl);

[www.wyd.ug.edu.pl](http://www.wyd.ug.edu.pl)  
Księgarnia internetowa: [www.kiw.ug.edu.pl](http://www.kiw.ug.edu.pl)

## SPIS TREŚCI

Przedmowa.....	5
----------------	---

### TRANSPORT I HANDEL MORSKI

*Hanna Klimek*

Nowa koncepcja transeuropejskiej sieci transportowej.....	10
---	----

*Robert Marek*

Koncepcja logistyki morskiej w kontekście konteneryzacji.....	34
---	----

*Наталья Николаевна Примачева*

Особенности позиционирования региональных подсистем в глобальном рынке морской торговли.....	55
---	----

*Ernest Czermański*

Rynek obsługi kolejowej ładunków ro-ro na zapleczu bałtyckich portów morskich.....	67
---	----

*Ilona Urbanyi-Popiołek*

Kierunki rozwoju turystyki morskiej na Morzu Bałtyckim.....	82
---	----

*Maria Kunicka*

Polskie transatlantyki w żegludze pasażerskiej.....	98
---	----

*Tomasz Nowosielski, Janusz Dąbrowski*

Wpływ systemu prawa ochrony środowiska morskiego na zrównowa- żony rozwój transportu morskiego.....	114
--	-----

### FUNKCJONOWANIE WSPÓŁCZESNYCH PRZEDSIĘBIORSTW I RYNKÓW

*Janusz Żurek*

Spółeczna odpowiedzialność przedsiębiorstwa tworzy nową jakość kultury przedsiębiorstwa.....	137
---	-----

*Dagmara Wach, Alicja Januszewicz*

Use of skills digital business.....	151
-------------------------------------	-----

*Eugeniusz Gostomski, Tomasz Michałowski*

Kontrowersje wokół Kajmanów jako światowego centrum bankowości  
offshorowej ..... 161

*Sławomir Goliszek*

Przemieszczenia w miejskim obszarze funkcjonalnym Lublina..... 177

Informacja o autorach ..... 197

## PRZEDMOWA

Dziesiąty numer *Studiów i Materiałów Instytutu Transportu i Handlu Morskiego* zawiera artykuły przygotowane przez pracowników Instytutu Transportu i Handlu Morskiego oraz Instytutu Handlu Zagranicznego Wydziału Ekonomicznego Uniwersytetu Gdańskiego, przez studentkę specjalności Międzynarodowy Transport i Handel Morski, przez pracowników Akademii Morskiej w Gdyni oraz Odeskiej Narodowej Akademii Morskiej. Tegoroczna publikacja została podzielona na dwie części poświęcone najważniejszym obszarom badawczym Instytutu, tj. zagadnieniom transportu i handlu morskiego oraz funkcjonowania współczesnych przedsiębiorstw i rynków.

Część pierwsza, poświęcona problematyce transportu i handlu morskiego, zawiera siedem artykułów. Pierwszy z nich dotyczy najnowszej koncepcji trans-europejskiej sieci transportowej. Realizacja tej koncepcji ma umożliwić stworzenie (z poszanowaniem zasady zrównoważonego rozwoju) do 2050 roku potężnej europejskiej sieci transportowej, łączącej Wschód z Zachodem, służącej wzrostowi gospodarczemu i podnoszeniu konkurencyjności Unii Europejskiej. Opisywana w artykule koncepcja jest odpowiedzią Wspólnoty na dotychczasowe mało efektywne działania podejmowane od lat 90. XX wieku w celu stworzenia europejskiego systemu transportowego.

W drugim artykule pokazano specyfikę transportu morskiego i jego miejsce w lądowo-morskich łańcuchach transportowych oraz globalnych łańcuchach dostaw. Na tle rozwoju konteneryzacji, z uwzględnieniem złożoności rynków usług transportu morskiego, podjęto próbę zdefiniowania logistyki morskiej.

Trzeci artykuł w tej części *Studiów* dotyczy podstawowych warunków i kryteriów wyodrębniania segmentów globalnego rynku usług transportu morskiego. Zasadnicze znaczenie w procesie segmentacji nadano wielkości i strukturze potoków ładunkowych oraz potencjałowi produkcyjnemu floty i portów morskich. Przedstawiono specyfikę procesów transformacji współczesnego sektora produkcji usług transportu morskiego.

Czwarty artykuł poświęcono przewozom ładunków zjednostkowanych na zapleczu portów bałtyckich. Pokazano w nim istniejące połączenia komplementarne (zwłaszcza kolejowe) oraz alternatywne wobec połączeń morskich, omówiono wielkość i strukturę przewozów intermodalnych na zapleczu portów Regionu Morza Bałtyckiego, a także wskazano czynniki, które będą miały wpływ na rozwój tych przewozów w przyszłości.

Turystyka morska w Regionie Morza Bałtyckiego jest tematem kolejnego artykułu tej części *Studiów*. Omówiono w nim dwa segmenty rynku usług turystyki morskiej, tj. żeglugę wycieczkową, która ma charakter sezonowy i obsługuje głównie turystów spoza regionu bałtyckiego, oraz żeglugę promową, całoroczną, obsługującą głównie turystów z Regionu Morza Bałtyckiego. W artykule przedstawiono czynniki determinujące rozwój turystyki morskiej w regionie bałtyckim oraz przewidywane kierunki rozwoju tego rodzaju turystyki.

Kolejny artykuł został napisany przez studentkę specjalności Międzynarodowy Transport i Handel Morski i jest efektem jej fascynacji polską żeglugą pasażerską. Przedstawiono w nim sylwetki wszystkich polskich transatlantyków, które wprawdzie okres swojej świetności miały przed II wojną światową i nie odegrały znaczącej roli w historii światowego transportu pasażerskiego, ale dla Polaków do dziś mają duże znaczenie sentymalne.

Prawa ochrony środowiska morskiego w kontekście idei zrównoważonego rozwoju transportu dotyczy siódmy artykuł tej części *Studiów*. Wykazano w nim, że dążenie do zrównoważonego rozwoju transportu morskiego wymaga zastosowania wielu nowoczesnych rozwiązań technicznych i organizacyjnych zarówno w działalności żeglugowej, jak i portowej, aby spełnić nowoczesne standardy ochrony środowiska morskiego.

W drugiej części publikacji omówiono niektóre problemy funkcjonowania współczesnych przedsiębiorstw i rynków oraz gospodarki elektronicznej. Pierwszy z artykułów dotyczy nowej kultury organizacyjnej w kontekście społecznej odpowiedzialności przedsiębiorstw. Wykazano w nim, że wdrażanie do bieżącej praktyki zarządzania przedsiębiorstwami koncepcji społecznej odpowiedzialności ma bezpośredni związek i jest efektem coraz wyższej ich kultury organizacyjnej. Współcześni przedsiębiorcy zaczynają doceniać znaczenie koncepcji społecznej odpowiedzialności i wynikające z niej korzyści dla obu stron. Współpracując ściśle z otoczeniem i rozumiejąc potrzeby szeroko rozumianego środowiska, budują wizerunek i reputację swoich przedsiębiorstw i korzystnie oddziałują na rozwój regionu czy kraju. Tego rodzaju polityka prowadzona przez przedsiębiorców świadczy o ich dojrzałości i odpowiedzialności społecznej.

W kolejnym artykule omówiono cechy, którymi powinny charakteryzować się osoby podejmujące decyzje o rozpoczęciu działalności gospodarczej, będącej alternatywą dla pracy najemnej. Szczególny nacisk położono na tzw. umiejętności cyfrowe oraz swobodę posługiwania się nowoczesnymi urządzeniami (w tym elektronicznymi) i metodami wspomagającymi funkcjonowanie współczesnych przedsiębiorstw.

Bankowość offshorowa, jako forma internacjonalizacji działalności bankowej, jest tematem następnego artykułu w tej części *Studiów*. Przedstawiono w nim działalność banków offshorowych w tzw. rajach podatkowych, wykorzystując przykład Kajmanów.

Kolejny artykuł poświęcono rynkowi usług transportu miejskiego. Posłużono się w nim przykładem Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego (MOF) Lublina. Analiza przemieszczeń pasażerów, dostępności środków komunikacji miejskiej, natężenia ruchu na trasach komunikacji miejskiej służy kształtowaniu podaży usług transportowych w Lublinie i okolicach.